

# 2023 年度法人本部 事業報告

## 1 総括

2023 年度は、一体的な法人運営や職場環境の改善等を進めるため、各施設と連携しながら様々な取組を行った。

一体的な法人運営に関しては、慈愛園職員に共通して求められる知識・技能の習得と施設の枠を超えた職員間のネットワークづくり等を目的に 4 月の新任職員研修の内容を大幅に見直し、充実させた。また、昨年度に続き保育士の採用活動を 3 保育所合同で行い、3 名の保育士を新規採用することが出来た。一方、施設間の人事異動を念頭においた人事制度や給与制度等の見直しは進まなかった。

職場環境の改善に関しては、全職員を対象に「職場におけるハラスメント等に関するアンケート調査」を行い、調査結果を踏まえてより良い職場づくりに法人全体で取り組んでいるところ。なお、このような調査を実施すること自体がハラスメントの抑止につながるという意見が多くあることから今後も何らかの形で継続していきたい。

経営改善については、経営的に厳しい保育所と法人が連携して経営改善プランを策定し、取組を進めた。そのような中で、シオン園保育所は学童保育を 2024 年度から始めるなど具体的に動き出した。法人全体の給与制度の見直しや施設間の財源調整方策の検討などはあまり進まなかった。

情報発信のツールとしてホームページのリニューアルを行った。今後はリクルート等も含め、積極的に活用する。

## 2 主な取組の実施状況と評価

### (1) 一体的な法人運営の推進

- 保育士の採用活動を 3 保育所合同で行ったが、その他の施設での一括採用や、施設間の人事異動も念頭においた人事制度の見直し検討等は進まなかった。
- 慈愛園職員に共通して求められる知識・技能の習得と施設の枠を超えた職員間のネットワークづくり等を目的に内容を大幅に見直し、充実させた。
- 規程類や運用面の施設間でのバラツキについてはその都度見直しを行い、ある程度は整ってきたが、全体的包括的な点検整理は不十分であった。

目 標	実績	評価
①法人全体での一括採用や規程、給与体系等の見直し検討等 ②新任職員研修の内容の充実	①一括採用へ向けた動きや規程、給与体系等の見直し検討等はあまり進まなかった ②知識の習得やネットワークづくり等を目的に内容を見直し、職員には好評だった	2

1 達成できなかった    2 あまり達成できなかった    3 ある程度達成できた  
4 概ね達成できた    5 達成できた    (以下同)

## (2)組織力の強化と職場環境の改善

- 全職員を対象に「職場におけるハラスメント等に関する調査」を行い、その結果を職場環境改善に活用している。
- 職員の現場力向上等を目的に、全職員を対象に養育に関する研修や「アンガーマネジメント研修」等を実施した。
- 「社会福祉法人慈愛園職員の倫理綱領・行動規範」を作成して各施設に周知した。

目 標	実績	評価
①ハラスメントのない職場環境づくり ②職員の現場力向上 ③慈愛園職員としての倫理観の醸成	①「職場におけるハラスメント等に関する調査」を踏まえた取組を実施中 ②全職員を対象に養育に関する研修やアンガーマネジメント研修等を実施した ③「社会福祉法人慈愛園職員の倫理綱領・行動規範」を作成し、全職員に周知した	3

## (3)財務基盤の強化

- 経営的に厳しいシオン園保育所、ひかり幼稚園は経営改善プランを策定して取組を進めており、2023年度決算では収支が改善する見通しである。シオン園保育所では学童保育を2024年度から始めるなど、新たな収益確保にも取組んでいる。
- 法人全体では、1年間の活動のいわば利益率ともいえる「サービス活動増減差額率」(サービス活動増減差額÷サービス活動収益計)が4.4%(2022年度は4.2%)、「経常増減差額率」(経常増減差額÷サービス活動収益計)が4.8%(2022年度は4.7%)と、まずまずの数字を残すことができた。
- コスト削減の取組はあまり進まなかった。

目 標	実績	評価
①保育所の経営改善 ②法人全体の経営改善 ③コスト構造の見直し	①経営改善プランを策定し、取組を進めている ②前年度以上の収支実績を確保できた ③コスト削減委員会の開催が出来ず、検討も進まなかった	3

## (4)その他

- ホームページのリニューアルを行った。今後はこれを有効に活用して積極的に情報発信していく。
- 行事への参加や研修、会議への参加がコロナ禍前の状態になった。地域貢献活動の一環とし毎年開催している「ほっとネット砂取」(地域の各種団体の情報交換の場)や「砂取地区シルバーおせち宅配便」を実施した。

- 各施設でバラバラであった書式類（職員採用や退職関係）を統一した。
- シオン園再建計画について計画に基づき取組んだ。

目 標	実績	評価
①ホームページのリニューアル ②行事や研修等への積極的な参加 ③書式類の統一 ④シオン園再建計画の実施	①ホームページのリニューアルを行った ②行事等がコロナ禍前の状況になりつつあり、積極的に参加した ③職員採用や退職関係の書類を統一した ④シオン園再建計画に基づき取組んだ	4

### 3 理事会等の開催状況について

#### (1)常議会(4回)

開催日	審議・報告事項
5月16日	審議事項 ① 2022年度慈愛園本部及び各施設の事業報告書並びに一般会計計算書類、財産目録、附属明細書及び社会福祉充実残額の計算について ② 規程の変更について ③ 苦情解決第三者委員の選任について（シオン園保育所） ④ 任期満了に伴う次期理事及び監事候補者の選任について ⑤ 役員等賠償責任保険契約について ⑥ 定時評議員会の招集について  報告事項 ① 新たな評議員の選任について ② シオン園再建の取組状況等について ③ 2022年度熊本県・熊本市の指導監査の結果について
9月12日	審議事項 ① 規程の一部改正について ② パウラスホームの非常灯付け替え等工事について ③ 会計システムの更新について ④ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計一次補正予算（案）について  報告事項 ① 理事長の業務執行状況報告について ② シオン園再建の取組状況等について ③ 子供ホームの空調設備工事について ④ 保育所の経営改善について ⑤ ハラスメント調査について

11月21日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 定款の一部変更について</li> <li>② 会計システムの選定について</li> <li>③ 愛光幼児園の園庭総合遊具設置工事について</li> <li>④ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計二次補正予算(案)について</li> <li>⑤ 評議員会の開催について</li> </ul> <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① パウラスホーム非常灯付け替え等工事の業者選定の結果について</li> <li>② 子供ホームの一時保護所設置について</li> <li>③ ハラスメント調査について</li> <li>④ 保育所の経営改善について</li> <li>⑤ シオン園再建の取組状況等について</li> </ul>
3月12日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 規則・規程の一部改正について</li> <li>② 熊本県からの児童家庭センター(キッズケアセンター)運営業務の受託について</li> <li>③ 評議員選任・解任委員の選任について</li> <li>④ 役員等賠償責任保険契約について</li> <li>⑤ 施設長及び副施設長の選任について</li> <li>⑥ 苦情解決第三者委員の選任について</li> <li>⑦ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計最終補正予算(案)について</li> <li>⑧ 2024年度慈愛園本部及び各施設の事業計画(案)及び一般会計当初予算(案)について</li> </ul> <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 理事長の業務執行状況報告</li> <li>② 愛光幼児園の園庭総合遊具設置工事の業者選定の結果について</li> <li>③ 児童養護施設の小規模化について</li> </ul>

## (2)理事会(6回)

開催日	審議・報告事項
5月23日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 2022年度慈愛園本部及び各施設の事業報告書並びに一般会計計算書類、財産目録、附属明細書及び社会福祉充実残額の計算について</li> <li>② 規程の変更について</li> <li>③ 苦情解決第三者委員の選任について(シオン園保育所)</li> <li>④ 任期満了に伴う次期理事及び監事候補者の選任について</li> <li>⑤ 役員等賠償責任保険契約について</li> </ul>

	<p>⑥ 定時評議員会の招集について</p> <p>報告事項</p> <p>① 新たな評議員の選任について</p> <p>② シオン園再建の取組状況等について</p> <p>③ 2022年度熊本県・熊本市の指導監査の結果について</p>
6月15日	<p>報告事項</p> <p>① 定時評議員会（6月15日開催）の審議結果について</p> <p>審議事項</p> <p>② 理事長の選定について</p> <p>② 子供ホームのガス空調設備配管工事について</p>
9月26日	<p>審議事項</p> <p>① 規程の一部改正について</p> <p>② パウラスホームの非常灯付け替え等工事について</p> <p>③ 会計システムの更新について</p> <p>④ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計一次補正予算（案）について</p> <p>報告事項</p> <p>① 理事長の業務執行状況報告について</p> <p>② シオン園再建の取組状況等について</p> <p>③ 子供ホームの空調設備工事について</p> <p>④ 保育所の経営改善について</p> <p>⑤ ハラスメント調査について</p>
12月7日	<p>審議事項</p> <p>① 定款の一部変更について</p> <p>② 会計システムの選定について</p> <p>③ 愛光幼児園の園庭総合遊具設置工事について</p> <p>④ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計二次補正予算（案）について</p> <p>⑤ 評議員会の開催について</p> <p>報告事項</p> <p>① パウラスホーム非常灯付け替え等工事の業者選定の結果について</p> <p>② 子供ホームの一時保護所設置について</p> <p>③ ハラスメント調査について</p> <p>④ 保育所の経営改善について</p> <p>⑤ シオン園再建の取組状況等について</p>
12月25日 (書面決議)	<p>審議事項</p> <p>① 施設長の懲戒処分について</p> <p>② シオン園保育所における荒尾市からの学童保育事業受託に向けた取組みの実施について</p>

3月26日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 規則・規程の一部改正等について</li> <li>② 熊本県からの児童家庭センター（キッズケアセンター）運営業務の受託について（シオン園関係）</li> <li>③ 評議員選任・解任委員の選任について</li> <li>④ 役員等賠償責任保険契約について</li> <li>⑤ 施設長及び副施設長の選任等について</li> <li>⑥ 苦情解決第三者委員の選任について</li> <li>⑦ 2023年度慈愛園本部及び各施設の一般会計最終補正予算（案）について</li> <li>⑧ 2024年度慈愛園本部及び各施設の事業計画（案）及び一般会計当初予算（案）について</li> </ul> <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 理事長の業務執行状況報告について</li> <li>② 愛光幼児園の園庭総合遊具設置工事の業者選定の結果について</li> <li>③ 児童養護施設の小規模化について（子供ホーム、シオン園）</li> </ul>
-------	---

### (3)評議員会(2回)

日 時	審議・報告事項
6月15日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 2022年度慈愛園本部及び各施設の一般会計計算書類、財産目録、附属明細書及び社会福祉充実残額の計算について</li> <li>② 任期満了に伴う次期理事及び監事の選任について</li> </ul> <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 2022年度慈愛園本部及び各施設の事業報告書について</li> <li>② シオン園再建の取組状況等について</li> </ul>
1月17日	<p>審議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 定款の一部変更について</li> </ul> <p>報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① ハラスメント調査について</li> <li>② 保育所の経営改善について</li> <li>③ シオン園再建の取組状況等について</li> </ul>

**(4)施設長連絡会(13回)**

日 時	協議・報告事項
<p>4月13日 (zoom 会議)</p>	<p>挨拶等 ① 理事長訓示 ② 新任施設長紹介</p> <p>報告事項等 ① 2022 年度事業報告書作成について ② 施設からの定例報告について</p>
<p>5月11日 (zoom 会議)</p>	<p>協議事項 ① 5 類移行後における新型コロナウイルス感染症予防のための取り扱いの目安について</p> <p>報告事項等 ① 第 1 回理事会 (2023 年 5 月 23 日開催) 提出予定議案等について ② 施設からの定例報告について</p>
<p>6月8日</p>	<p>報告事項等 ① 定時評議員会及び第 2 回理事会 (2023 年 6 月 15 日開催) 提出予定議案等について ② 施設からの定例報告について</p>
<p>7月13日</p>	<p>協議事項 ① 慈愛園ホームページのリニューアルについて ② ハラスメント調査について</p> <p>報告事項等 ① 研修会報告 ② 施設からの定例報告について ③ るうてる法人会連合研修会・総会及びルーテル社会福祉協会総会について</p>
<p>8月10日</p>	<p>協議事項 ① 慈愛園ホームページのリニューアルについて ② 職場におけるハラスメント等に関する調査の実施について ③ 5 類移行後に新型コロナに感染等した職員の就業について ④ 慈愛園慶弔金等規程について</p> <p>報告事項等 ① 「社会福祉法人慈愛園職員の倫理綱領・行動規範」の職員への周知について ② 第 3 回理事会 (2023 年 9 月 26 日開催) 提出予定議案等について ③ ルーテル社会福祉協会総会及びるうてる法人会連合研修会・総会について ④ 施設からの定例報告について</p>

9月14日	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 第3回理事会（2023年9月26日開催）提出予定議案等について</li> <li>② 保育所の経営改善について</li> <li>③ 職場におけるハラスメント等に関する調査について</li> <li>④ 慈愛園ホームページのリニューアルについて</li> <li>⑤ アンガーマネジメント研修について</li> <li>⑥ 施設からの定例報告について</li> </ul>
10月12日 (zoom 会議)	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 慶弔金等規程について</li> <li>② 慈愛園ホームページのリニューアルについて</li> <li>③ ハラスメント・アンケートの結果を踏まえた今後の展開について</li> <li>④ 施設からの定例報告について</li> </ul>
11月9日 (zoom 会議)	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 第4回理事会（2023年12月7日開催）提出予定議案等について</li> <li>② 施設からの定例報告について</li> </ul>
12月14日 (zoom 会議)	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 第4回理事会（2023年12月7日開催）提出予定議案等について</li> <li>② 施設からの定例報告について</li> </ul>
1月11日	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 慈愛園ホームページのリニューアルについて</li> <li>② 保育所の経営改善について</li> <li>③ 施設からの定例報告について</li> </ul>
2月3日 (臨時)	<p>協議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 法人内コンプライアンス、ガバナンスについて</li> <li>② 評議員会報告</li> <li>③ 「社会福祉法の解説」についての紹介</li> </ul>
2月8日	<p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 第6回理事会（2024年3月26日開催）提出予定議案等について</li> <li>② 2024年事業計画について</li> <li>③ 採用時、退職時の書類について</li> <li>④ 施設からの定例報告について</li> </ul>
3月6日	<p>協議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 再雇用職員及び非常勤職員の賞与（期末・勤勉手当）について</li> <li>② 2023年度新型コロナウイルス感染症対策手当支給規程について</li> </ul> <p>報告事項等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 第6回理事会（2024年3月26日開催）提出予定議案等について</li> <li>② 慈愛園ホームページのリニューアルについて</li> <li>③ 辞令交付式及び新任職員研修について</li> <li>④ 施設からの定例報告について</li> </ul>

#### 4 研修の実施状況

※本部主催分

慈愛園新任研修

日時：4月1日、4月8日、4月9日

対象：慈愛園新任職員

アタッチメント理論を踏まえた養育のあり方に関する研修

日時：7月14日、9月1日

対象：児童養護施設その他の職員

講師：潮谷恵美氏（十文字学園大学人文学部幼児教育学科教授）

アンガーマネジメント研修

日時：9月28日、10月24日、11月20日、11月27日（全4回）

対象：全職員

講師：緒方伸子氏（社会保険労務士法人上田事務所）

キリスト教の教えを理念とした知識や意識などを会得するための研修

日時：11月29日

対象：全職員

講師：清重尚弘氏（日本ルーテル神学校名誉教授）